



CURSO NEGOCIAÇÃO ESTRATÉGICA E LIDERANÇA ADAPTATIVA PARA MEMBROS DO MP: TEORIA E PRÁTICA

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

PRIMEIRA SEMANA

[Liderança adaptativa] Aprendendo sobre liderança / Criando um ambiente de apoio para a aprendizagem da liderança

Tópicos:

- Aprendendo a aprender o exercício da liderança
- Criar um ambiente de apoio para a aprendizagem
- Liderança e Autoridade
- Desafios Técnicos e Adaptáveis

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Argyris, Chris, Teaching Smart People How to Learn, Harvard Business Review, Edição de Maio – Junho de 1991 (apenas o resumo do artigo)

John P. Kotter, "What Leaders Really Do." Harvard Business Review, dezembro de 2001.

SEGUNDA SEMANA

[Liderança adaptativa] Aprendendo sobre liderança / Criando um ambiente de apoio para a aprendizagem da liderança

Tópicos:

- Liderança e Autoridade
- Desafios Técnicos e Adaptáveis

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

TERCEIRA SEMANA

[Negociação estratégica] Fundamentos de Resolução Apropriada de Disputas

Tópicos:

- Meios de Resolução Apropriada de Disputas
- Teoria do Conflito
- Teoria dos Jogos

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Negociação Estratégica e Advocacia Resolutiva, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

QUARTA SEMANA

[Liderança adaptativa] Propósito e Trabalho Adaptável

Tópicos:

- Definindo Problemas
- Administrando Significados

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

John Kotter, Leading Change: Why Transformation Efforts Fail Harvard Business Review, 2007.

(opcional) M. Goodman and R. Karash. Six Steps to Thinking Systemically. p. 16-18

QUINTA SEMANA

[Negociação estratégica] Introdução à análise de negociações

Tópicos:

- Negociação posicional e negociação baseada em princípios: panorama
- Melhor Alternativa ao Acordo Negociado (MAANA)
- Expectativas, aspirações e MAANA
- Zona de Possíveis Acordos (ZOPA)
- Valor desejado
- Ancoragem e contra-ancoragem
- Movimentos de concessão
- Introdução à negociação integrativa
- A dinâmica integrativa
- O círculo de valor

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Negociação Estratégica e Advocacia Resolutiva, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

SEXTA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Dois - Propósito e Trabalho Adaptável

Tópico:

- Projetando uma Teoria da Mudança

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

John Kotter, Leading Change: Why Transformation Efforts Fail Harvard Business Review, 2007.

SÉTIMA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Dois – Propósito e Trabalho Adaptável

Tema: **Compreendendo o mito do sistema quebrado**

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Julie Beck, What Good is Thinking About Death? The Atlantic, 28 de maio de 2015.

Disponível em:

<https://www.theatlantic.com/health/archive/2015/05/what-good-is-thinking-about-death/394151/>

Pink, Daniel, Purpose, capítulo 6 no Drive: The Surprising Truth About What Motivates Us.

Pink, Daniel, The Puzzle of Motivation, gravado no TEDGlobal, julho de 2009.

OITAVA SEMANA

[Negociação estratégica] Competências, técnicas e estruturas de negociação

Tópicos:

- Arvore de decisões
- Análise conjunta ou análise de preferencias
- Algoritmos de resolução de disputas: Hesíodo
- Algoritmos de resolução de disputas: Knaster

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Negociação Estratégica e Advocacia Resolutiva, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

NONA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Três – Liderança & Autoridade

Tópicos:

- Trabalho Adaptável
- Liderança e Autoridade

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Milgram, "The Dilemma of Obedience," extraído de Obedience to Authority: An Experimental View, pp. 1-12

DÉCIMA SEMANA

[Negociação estratégica] Competências, técnicas e estruturas de negociação

Tópicos:

- Competências emocionais em resolução de disputas

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Negociação Estratégica e Advocacia Resolutiva, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, no prelo (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Manfred F. R. Kets de Vries, Death and the Executive: Encounters with the "Stealth" Motivator. Insead Faculty and Research Working Paper, Nov 2014.

DÉCIMA PRIMEIRA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Três – Liderança & Autoridade

Tópicos:

- Trabalho adaptável
- Dinâmicas do grupo e do sistema
- Liderança e Autoridade

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Milgram, "The Dilemma of Obedience," extraído de Obedience to Authority: An Experimental View, pp. 1-12

DÉCIMA SEGUNDA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Quatro - Intervenções

Tópicos:

- Neutralização e Assassinato
- Propósito, Tarefa e Prevenção de Trabalho
- Dilemas e Padrões Éticos
- Intervenção: gerenciamento de turbulência e conflito

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Frankl, Man's Search for Meaning

DÉCIMA TERCEIRA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Cinco - Perigos da Liderança

Tópicos:

- Ouvindo: Sentindo o ambiente
- Limites e Parcerias

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Manfred F. R. Kets de Vries, Death and the Executive: Encounters with the "Stealth" Motivator. Insead Faculty and Research Working Paper, Nov 2014.

DÉCIMA QUARTA SEMANA

[Liderança adaptativa] Parte Cinco - Perigos de Liderança

Tópicos:

- Perigos da Liderança: Fontes e formas
- Gerenciando Fomes
- Ancoragem e sobrevivência em desafios de liderança

Bibliografia:

Gomma de Azevedo, André, Introdução ao Exercício de Liderança em Resolução de Disputas, Ed. Raiffa, Cambridge, MA, 2020 (disponibilizado aos participantes por intermédio da plataforma Resoluto ou alternativamente vídeos com o mesmo conteúdo)

Leitura complementar (opcional):

Manfred F. R. Kets de Vries, Death and the Executive: Encounters with the "Stealth" Motivator. Insead Faculty and Research Working Paper, Nov 2014.