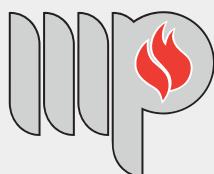




**Plano Geral  
de Atuação | PGA**

**2022**



**MINIST\x9cRIO P\x9cBLICO  
DO ESTADO DA BAHIA**

# **PLANO GERAL DE ATUAÇÃO**

**2022**

© Ministério Pùblico do Estado da Bahia

Qualquer parte dessa publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

**Bahia. Ministério Pùblico. Coordenadoria de Gestão Estratégica.**

Plano Geral de Atuação 2022. Ministério Pùblico do Estado da Bahia.

Coordenadoria de Gestão Estratégica - Salvador:

Ministério Pùblico do Estado da Bahia, 2021.

82 p.: il. color.

1. Gestão Estratégica - Plano Geral de Atuação. I. Ministério Pùblico do Estado da Bahia. Coordenadoria de Gestão Estratégica. II. Título.

CDU: 34131

Ministério Pùblico do Estado da Bahia

5ª Avenida, nº 750, Centro Administrativo da Bahia - Salvador - Bahia

CEP: 41.745-004 - Brasil. Telefone: (71) 3103-0450

[www.mpba.mp.br](http://www.mpba.mp.br)

**PROCURADORA-GERAL DE JUSTIÇA**

Norma Angélica Reis Cardoso Cavalcanti

**PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA ADJUNTO**

Paulo Marcelo de Santana Costa

**PROCURADORA-GERAL DE JUSTIÇA ADJUNTA PARA ASSUNTOS JURÍDICOS**

Wanda Valbiraci Caldas Figueiredo

**CORREGEDORA-GERAL**

Cleonice de Souza Lima

**CHEFE DE GABINETE DA PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**

Pedro Maia de Souza Marques

**SECRETÁRIO-GERAL**

Alexandre Soares Cruz

**SECRETÁRIO-GERAL ADJUNTO**

Ricardo de Assis Andrade

**OUVIDORA**

Elza Maria de Souza

**COORDENADOR DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

Lourival Miranda de Almeida Júnior

**COORDENADOR DO CENTRO DE ESTUDOS E APERFEIÇOAMENTO FUNCIONAL - CEAF**

Tiago de Almeida Quadros

**SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Frederico Wellington Silveira Soares

## **CENTROS DE APOIO OPERACIONAL**

### **CÍVEIS, FUNDAÇÕES E ELEITORAIS**

Leila Adriana Vieira Seijo de Figueiredo | Promotora de Justiça

### **CONSUMIDOR**

Solon Dias da Rocha Filho | Promotor de Justiça

### **CRIANÇA E ADOLESCENTE**

Márcia Rabelo Sandes | Promotora de Justiça

### **CRIMINAL**

André Luís Lavigne Mota | Promotor de Justiça

### **DIREITOS HUMANOS**

Edvaldo Gomes Vivas | Promotor de Justiça

### **EDUCAÇÃO**

Adalvo Nunes Dourado Júnior | Promotor de Justiça

### **MEIO AMBIENTE**

Yuri Lopes de Mello | Promotor de Justiça

### **MORALIDADE ADMINISTRATIVA**

Frank Monteiro Ferrari | Promotor de Justiça

### **SAÚDE**

Patrícia Kathy Azevedo Medrado Alves Mendes | Promotora de Justiça

### **SEGURANÇA PÚBLICA**

Luís Alberto Vasconcelos Pereira | Promotor de Justiça

## **SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

### **SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Frederico Welington Silveira Soares

### **DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO**

Maria Amália Borges Franco

### **DIRETOR DE GESTÃO DE PESSOAS**

Everaldo de Souza Alves

### **DIRETOR DE ENGENHARIA E ARQUITETURA**

Paulo Vinicius Castro Sampaio

### **DIRETOR DE CONTABILIDADE E FINANÇAS**

André Luis Sant'Ana Ribeiro

### **DIRETOR DE PROGRAMAÇÃO E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

Angela Meira Cézar

### **DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Yuri Gonzalez Araujo

### **DIRETOR DE CONTRATOS, CONVÊNIOS E LICITAÇÕES**

Carlos Bastos Stucki

## **ORGANIZAÇÃO E PRODUÇÃO EXECUTIVA DA PUBLICAÇÃO**

Coordenadoria de Gestão Estratégica - CGE

### **EQUIPE DA COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

#### **COORDENAÇÃO**

- | Lourival Miranda de Almeida Júnior  
Promotor de Justiça e Coordenador de Gestão Estratégica

#### **SECRETARIA-EXECUTIVA**

- | Ana Carla Sales Passos Martins  
Secretária-Executiva

#### **UNIDADE DE PLANEJAMENTO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

- | Alan Fabrício de Almeida Santos
- | Geraldo Costa Cardoso
- | Karina Carvalho Rêgo
- | Manoel Pereira Ramos Neto

#### **UNIDADE DE GERENCIAMENTO E SUPORTE A PROJETOS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS**

- | Adherbal de Almeida Regis
- | Alessandra da Silva Cruz Urbano
- | Elaene Pereira Costa
- | Elvira de Oliveira Costa Neta
- | Janary Sérgio Ferreira da Silva
- | Lívia Moreira Velame
- | Rita de Cássia Leal Santos Andrade
- | Suane Santos da Silva

#### **UNIDADE DE GERENCIAMENTO E SUPORTE A PROCESSOS**

- | Érico Silva do Nascimento
- | Fabíola Fernandes da Cunha Puentes
- | Karolina Freitas Andrade
- | Mônica Leal Brasil Ribeiro Queiroz
- | Suzane Tourinho Fontes da Silva
- | Tereza Raquel Muniz Holanda
- | Thiago Sampaio Dantas
- | Tiago Miranda de Magalhães

#### **PROJETO GRÁFICO E EDITORIAL**

- | Francisco França de Sousa Júnior

#### **NORMALIZAÇÃO**

- | Fabíola Barbosa da Silva Souza

# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	8
MENSAGEM DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA EM EXERCÍCIO	9
IDENTIDADE ESTRATÉGICA	10
MAPA ESTRATÉGICO	13
MAPA ESTRATÉGICO NACIONAL	15
PROMOVER O APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE DEFESA SOCIAL	17
PROMOVER SAÚDE PÚBLICA DE QUALIDADE	22
PROMOVER A EDUCAÇÃO PÚBLICA DE QUALIDADE	25
PROMOVER A PROBIDADE NA GESTÃO PÚBLICA	28
PROMOVER A PROTEÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE	31
PROMOVER A DEFESA DA CIDADANIA	35
PROMOVER A DEFESA DO MEIO AMBIENTE	38
PROMOVER A DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	42
IMPLANTAR E IMPLEMENTAR A GESTÃO ESTRATÉGICA	44
FORTALECER ALIANÇAS ESTRATÉGICAS	47
APERFEIÇOAR O INSTRUMENTAL NORMATIVO DO MINISTÉRIO PÚBLICO	49
APERFEIÇOAR A ATUAÇÃO FUNCIONAL	51
FOMENTAR A INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL	54
MELHORAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA	56

INCREMENTAR RECURSOS E FORTALECER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	60
APERFEIÇOAR A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS	62
AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	66
FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL	69
GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS	72
ALINHAMENTO FÍSICO, ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO	74
ANEXO 1	75
ANEXO 2	78

## APRESENTAÇÃO

Com o propósito do cumprimento da missão institucional de “Defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena”, o Ministério Público do Estado da Bahia elaborou o Plano Geral de Atuação – PGA 2022. Representando um recorte temporal do ora atualizado Plano Estratégico 2011 – 2023, o presente instrumento está composto de 18 objetivos estratégicos, 78 estratégias e 232 iniciativas.

Para a execução do PGA, adotaremos ferramentas de gestão que englobam planejamento, execução, monitoramento e aprendizado. Nesse sentido, serão elaborados, com o assessoramento da Coordenadoria de Gestão Estratégica – CGE, programas e projetos alinhados aos planos e programas plurianuais e orçamentos anuais, mediante a participação da Superintendência e Diretorias, dos Centros de Apoio Operacional, Núcleos e Grupos de Atuação Especial, das Procuradorias e Promotorias de Justiça, a fim de possibilitar, com respeito à autonomia do Promotor de Justiça, o fortalecimento do desempenho institucional e o alcance dos objetivos e metas propostos.

Assim, o Ministério Público busca atender aos anseios sociais através de uma atuação uniforme, eficiente, direcionada e, sobretudo, resolutiva, alinhando os recursos disponíveis, as alianças planejadas e o capital humano institucional no intuito de alcançar a sua visão estratégica de ser reconhecido como uma instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais.

## **MENSAGEM DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA EM EXERCÍCIO**

O Ministério Público do Estado da Bahia, por meio do seu Plano Geral de Atuação - PGA, procura ordenar e apresentar as iniciativas estratégicas que serão priorizadas para execução no período de um ano, orientando as atividades mais relevantes nas áreas meio e fim do MPBA, maximizando o cumprimento institucional da sua missão de “defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena”.

Primando por sua vocação democrática, o Ministério Público baiano constrói o seu PGA com ampla participação dos seus integrantes e em total consonância com o Plano Estratégico 2011-2023, cujo objetivo é a busca por uma melhor estruturação institucional como suporte ao cumprimento de seus deveres constitucionais, o que exige, para a plena efetividade, um modelo de gestão otimizado.

Elaborado em total consonância com a LOA – Lei Orçamentaria Anual –, o PGA alinha os recursos físicos, orçamentários e financeiros do Ministério Público aos objetivos institucionais. Assim, promove uma atuação orientada e qualificada nas diversas áreas de atuação, como direitos humanos, criança e adolescente, cível, consumidor, meio ambiente, criminal, educação, segurança pública, moralidade administrativa e saúde, por meio de ações totalmente orientadas ao alcance de resultados expressivos para a sociedade.

O Ministério Público do Estado da Bahia, por meio deste instrumento, entrega rol criterioso de atividades que garanta uma atuação ainda mais consistente, segura, resolutiva e harmônica, que atenda satisfatoriamente às demandas da sociedade e promova impactos extremamente positivos na vida dos cidadãos baianos. Só assim a instituição estará, de fato, contribuindo para a verdadeira transformação e melhoria da realidade social.

**PAULO MARCELO DE SANTANA COSTA**  
PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA EM EXERCÍCIO

## IDENTIDADE ESTRATÉGICA

### MISSÃO

Estabelece o que a organização pública faz hoje, para quem o faz e o que ela deseja alcançar no futuro. É uma declaração explícita das razões de sua existência. Na declaração da missão, o propósito é estabelecido, normalmente, em termos do papel social desempenhado pela organização.

*“Defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena.”*

### VISÃO

Estabelece o que a organização pública quer ser no futuro. É que se sonha para o negócio. A perseguição desse sonho é o que deve manter a organização viva. É o que a energiza e inspira. A visão impulsiona a organização, enquanto a missão dá rumo a ela.

*“Ser reconhecido como uma instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais.”*

### VALORES

São os princípios – guia da organização – que são incorporados à sua maneira de agir. São conjuntos de padrões éticos que norteiam a sua vida cotidiana e a dos seus integrantes. Mais do que uma simples declaração de princípios, os valores se revelam pelas atitudes e comportamentos que a organização adota diante dos desafios que enfrenta ao longo de sua existência.

COMPROMISSO – é privilegiar o “fazer acontecer”, com foco absoluto na efetividade das ações e na sociedade.

DEDICAÇÃO – é dar-se em prol do bem comum.

DETERMINAÇÃO – é acreditar, perseverar e jamais desistir de lídimos ideais.

UNIDADE – é a articulação das ações e a uniformidade de procedimentos.

RESPEITO – é a consideração pelo outro, pelas leis e instituições democráticas.

## FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

São pré-condições internas, de diferentes naturezas, relacionadas tanto aos seus ativos tangíveis quanto aos intangíveis e essenciais para que a organização atinja seus objetivos.

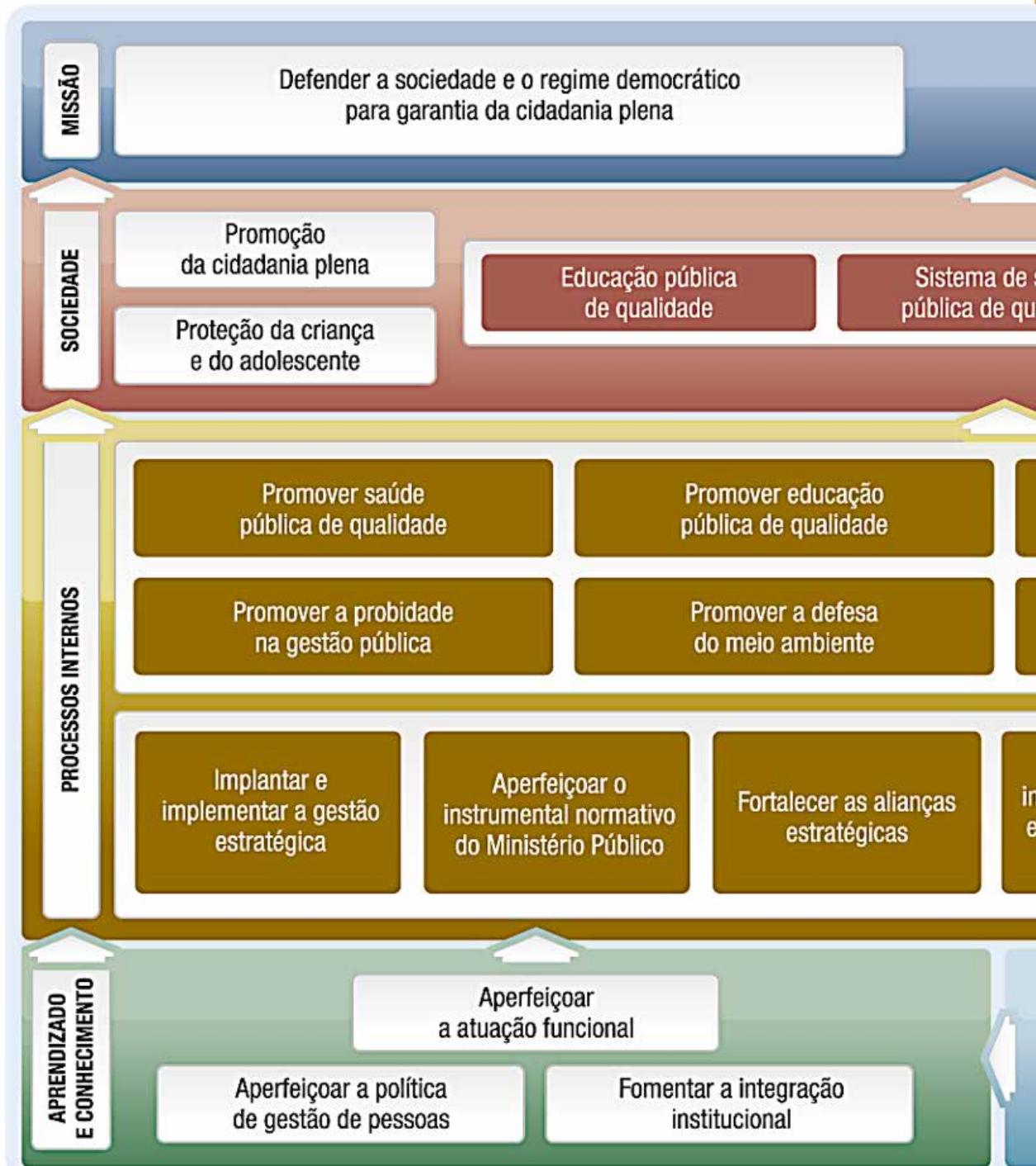
- Recursos financeiros, materiais e tecnológicos adequados;
- Independência funcional;
- Desenvolvimento de pessoas;
- Interlocução e articulação;
- Unidade institucional;
- Gestão eficiente;
- Inteligência estratégica estruturada e eficaz;
- Fortalecimento da imagem institucional;
- Robustecimento do perfil constitucional;
- Autonomia administrativa e financeira;
- Comunicação eficiente.

## POLÍTICAS INSTITUCIONAIS

Diretrizes gerais que expressam os limites nos quais as ações da organização e de seus integrantes devem se desenvolver no cumprimento da missão para o alcance da visão. Devem ser coerentes com os limites éticos estabelecidos pelos valores compartilhados pela organização:

- Valorizar as pessoas: proporcionar satisfação, ambiente salutar e condições de desenvolvimento às pessoas;
- Fomentar a pró-atividade: estimular a postura antecipativa e a inovação constante com foco na atuação resolutiva;
- Buscar a excelência: pautar a gestão em padrões de classe mundial de excelência;
- Fortalecer a unidade institucional: promover integração e atuação concatenada;
- Promover a cooperação interinstitucional: realizar parcerias estratégicas para o atendimento satisfatório das demandas sociais.

## MAPA ESTRATÉGICO



Ser reconhecido como uma instituição de excelência,  
indutora do respeito aos direitos fundamentais  
e interesses sociais

VISÃO

ma de saúde  
a de qualidade

Redução da  
criminalidade

Proteção do meio ambiente

Probidade na gestão pública

Promover o aperfeiçoamento  
do sistema de defesa social

Promover a defesa  
da cidadania

Promover a proteção  
da criança e do adolescente

Promover a defesa  
dos direitos do consumidor

Ampliar e melhorar a  
infraestrutura tecnológica  
e implantar novo modelo  
gestão de TI

Melhorar a gestão  
administrativa

Fortalecer a imagem  
institucional

Incrementar recursos e fortalecer  
a gestão orçamentária  
e financeira

ORÇAMENTO



# MAPA ESTRATÉGICO

2020-2022

## MISSÃO

Defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis

## VALORES

- Resolutividade
- Transparência
- Proatividade
  - Inovação
  - Cooperação

## RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Pùblico

Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas

Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional

## PROCESSOS INTEGRADORES

Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários

Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada

Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional

“ESTRATÉGIA É DIÁLOGO E

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL

2020-2029

## VALORES

Solutividade  
Transparência  
Proatividade  
Inovação  
Cooperação

## VISÃO

Ser uma instituição com atuação resolutiva na defesa da sociedade, no combate à corrupção e criminalidade e na garantia da implementação de políticas públicas



Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial

Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social

Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos

Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação

Refinar os processos de operação e a imagem institucional

Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho

Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras

“É DIÁLOGO PERMANENTE.”



Acesse o Painel de Resultados dos Encontros



## PROMOVER O APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE DEFESA SOCIAL

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do Ministério Público do Estado da Bahia (MP/BA) na área criminal.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de aparelhamento das Promotorias de Justiça Criminais com recursos humanos, equipamentos e softwares especializados no enfrentamento da criminalidade.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para capacitação de membros e servidores do MP/BA em técnicas de investigação, perícia, segurança orgânica, enfrentamento a crimes praticados através de ferramentas tecnológicas e/ou virtuais, inclusive em matéria de educação digital, prevenção e repressão.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com os Poderes do Estado e organismos privados, objetivando agilizar a recuperação de ativos provenientes de crimes.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo federal e estadual, inclusive Polícias Civil e Militar, objetivando a realização de capacitações para o combate à criminalidade e a integração com os organismos responsáveis pelo sistema de defesa social.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto e normatização interna acerca da criação de estruturas voltadas aos acordos de não persecução penal.

**Iniciativa Estratégica:** Estruturar a atuação do MP/BA para prevenir e enfrentar os crimes cibernéticos, com ênfase na aquisição de ferramentas de tecnologia, análise e interpretação de grandes volumes de dados, estruturados ou não-estruturados.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de enfrentamento da violência em grandes eventos.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a atuação do MP/BA no enfrentamento ao crime organizado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto aos demais órgãos de Defesa Social e a outros Ministérios Públicos, visando enfrentar as organizações criminosas nacionais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de reestruturação do enfrentamento ao crime organizado, no âmbito do MP/BA, adquirindo, inclusive, ferramentas de tecnologia da informação específicas, com as devidas atualizações, que permitam a racionalização da análise dos dados (v.g. ferramentas de BI), bem como a alocação de pessoal capacitado.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer mecanismos para que os demais Órgãos de Segurança e de Controle do Estado elaborem programas de cooperação e compartilhamento na área de investigação das organizações criminosas.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projetos, objetivando maximizar a eficiência na produção e difusão do conhecimento na área de inteligência, com vistas à melhoria e centralização do fluxo de gestão de dados ou informações.

**Estratégia:** Contribuir para a implantação de um modelo de segurança pública mais eficiente.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações para o fortalecimento e aperfeiçoamento dos Comitês Interinstitucionais de Segurança Pública (Cisps).

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com os Poderes Públicos e a sociedade civil, objetivando uma atuação articulada para o fortalecimento de programas de segurança pública e defesa social.

**Iniciativa Estratégica:** Contribuir para a implementação das ações de segurança pública na esteira do Plano Nacional de Segurança Pública.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para normatização de procedimentos e rotinas, aparelhamento e qualificação da atuação de membros do Ministério Público para a promoção de reparação de danos às vítimas.

**Estratégia:** Fomentar a atuação preventiva e articulada entre os órgãos do sistema de defesa social, no enfrentamento à criminalidade.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao Poder Executivo estadual e municipal para o monitoramento de locais com maiores índices de criminalidade, inclusive através da utilização de mecanismos tecnológicos eficazes.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto aos Poderes Executivos e Legislativos municipais com vistas à elaboração e implementação de planos municipais de prevenção a violência.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a prevenção e a repressão aos crimes econômico-tributários.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar ações de articulação intra e interinstitucional, com vistas à recuperação de recursos e proteção ao Erário.

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MP/BA no controle externo da atividade policial.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao Poder Executivo estadual para fins de monitoramento de viaturas policiais, por meios tecnológicos, em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parceria com o Poder Executivo estadual, visando à criação de mecanismos de cooperação na realização, acompanhamento e remessa de perícias criminais.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para fins de qualificação de recursos humanos e materiais das polícias civil e militar e do Departamento de Polícia Técnica (DPT), em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de regionalização da atribuição de controle externo da atividade policial.

**Estratégia:** Promover ações, objetivando a melhoria da execução penal e do sistema penitenciário.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a construção do plano estadual de educação no sistema prisional.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver ações junto aos poderes públicos visando à implementação e execução de política pública voltada ao estudo e ao trabalho no ambiente do sistema penitenciário.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto aos poderes públicos, objetivando a melhoria do atendimento à saúde no âmbito do sistema penitenciário.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto aos poderes públicos objetivando a implantação de programas de qualificação educacional e profissional dos detentos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar parcerias com instituições não governamentais, inclusive entidades religiosas, visando a ações de humanização no cárcere.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com os poderes do Estado para fins de criação de programa de monitoramento de alvos sensíveis no sistema penitenciário do Estado.



## PROMOVER SAÚDE PÚBLICA DE QUALIDADE

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a defesa da saúde pública no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Implementar ações visando aperfeiçoar e qualificar a atuação dos órgãos do MP/BA na defesa da saúde pública.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar estudo sobre a viabilidade de implementar a regionalização da atuação das promotorias de saúde ou implementar promotorias regionais de saúde.

**Estratégia:** Fiscalizar o acesso universal e igualitário a serviço público de saúde com qualidade.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a efetivação de políticas públicas relativas à saúde mental, inclusive implementação da Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a qualidade da atenção básica de saúde nos municípios do Estado da Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a adequada regulação do acesso aos serviços de média e alta complexidades, assegurando-se a transparência das filas de pacientes e a observância às determinações da autoridade sanitária.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar projeto para fomentar a implantação, ampliação e estruturação dos componentes municipais das auditorias do Sistema Único de Saúde (SUS).

**Estratégia:** Fiscalizar o repasse e a aplicação das verbas destinadas à Saúde.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para

garantir a observância aos pisos de investimento em saúde e os adequados e oportunos lançamentos das informações no Sistema de Orçamento Público de Saúde (Siops) ou demais sistemas de orçamento público.

**Estratégia:** Fomentar a implantação de políticas públicas e o aprimoramento das já existentes que afetam à saúde da população em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais destinadas à implantação de políticas públicas preventivas na área de saúde em todo o estado, com primazia da atuação transindividual, inclusive no que atine à cobertura vacinal da população.



## PROMOVER EDUCAÇÃO PÚBLICA DE QUALIDADE

**Estratégia:** Estruturar e especializar a atuação do MP/BA na promoção e oferta de educação pública de qualidade em toda Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver ações, inclusive em parceria com os demais órgãos de controle, destinadas a garantir o funcionamento regular dos Conselhos de Fiscalização do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação (Fundeb), bem como garantir a publicação, fiscalização e aplicação dos recursos oriundos desse fundo.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com os demais órgãos de controle e instituições afins para realização de cursos e encontros, com vistas à capacitação de membros, servidores e agentes da área de educação.

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer e adequar o Programa “Saúde + Educação: transformando o novo milênio” e os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) - Agenda 2030, mediante ações articuladas das áreas de educação e saúde no âmbito do MPBA e das instituições parceiras.

**Iniciativa Estratégica:** Adotar medidas judiciais e extrajudiciais voltadas à efetivação da gestão democrática no ambiente escolar, nos termos definidos pela Constituição Federal, Lei de Diretrizes e Bases (LDB) e Plano Nacional de Educação (PNE).

**Iniciativa Estratégica:** Adotar medidas extrajudiciais e judiciais com vista a assegurar o efetivo e regular serviço municipal de transporte de alunos do ensino infantil e fundamental.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com entes públicos com vistas à viabilização do georreferenciamento de dados escolares das redes municipal e estadual de ensino.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais e judiciais para assegurar o consumo apropriado dos produtos da alimentação escolar objetivando a prevenção e combate da obesidade infantil e a promoção da alimentação saudável, consoante normatização do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).

**Estratégia:** Articular ações para assegurar a oferta e o acesso à educação básica e profissional de nível médio, bem como à educação inclusiva em todos os níveis e modalidades de ensino, no estado da Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a efetividade dos Planos Municipais de Educação.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à criação e ao funcionamento regular dos Conselhos Municipais de Educação.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando garantir a oferta e o acesso à educação básica e profissional de nível médio, bem como à educação inclusiva em todos os níveis e modalidades de ensino em municípios baianos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais voltadas à fiscalização e regularização das instituições de ensino da educação básica, no que concerne à criação e autorização de funcionamento.

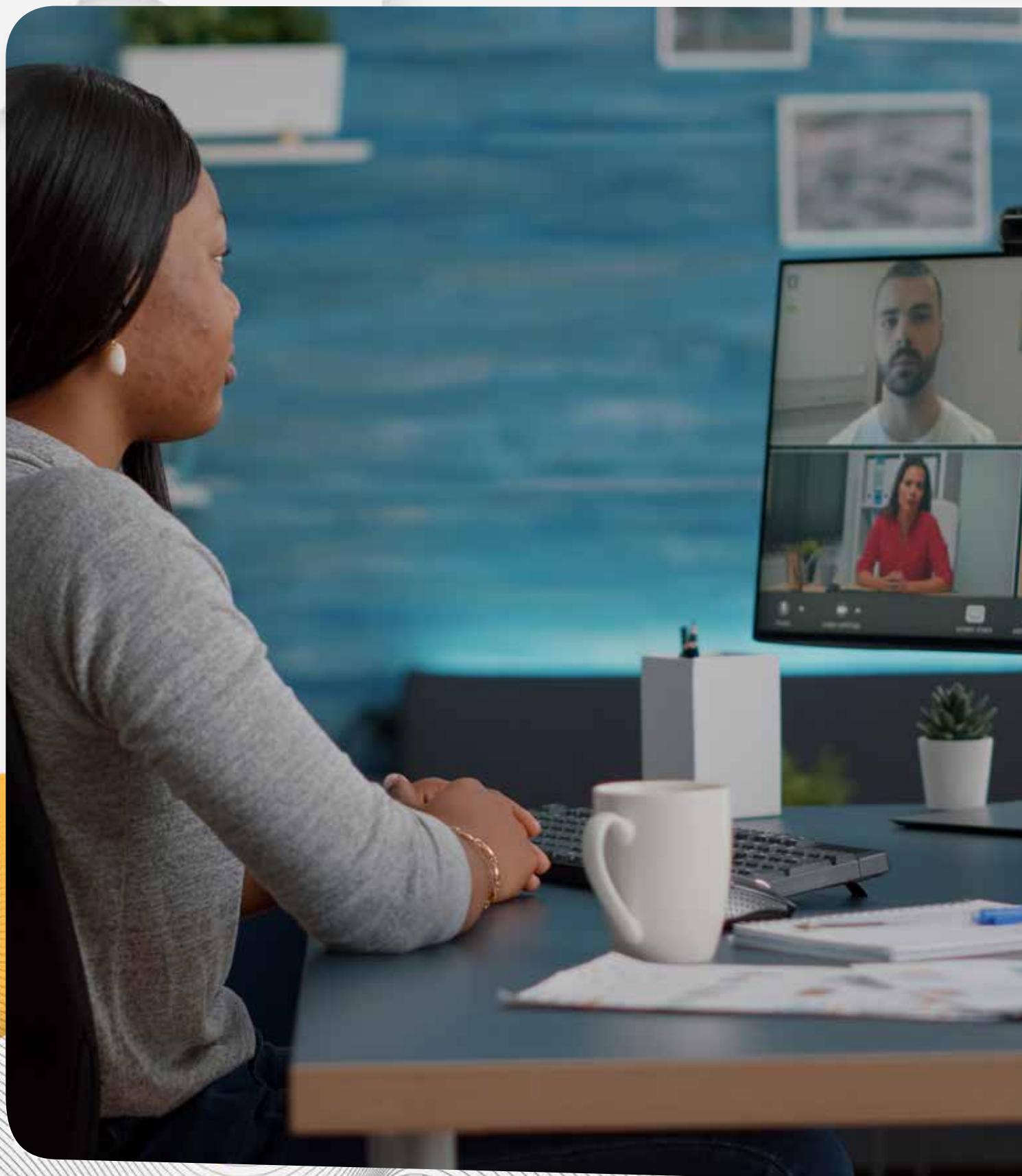
**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais voltadas à conscientização, prevenção e combate a todos os tipos de violência, especialmente a intimidação sistemática (bullying), no âmbito das escolas no estado da Bahia.

**Estratégia:** Promover e articular ações de combate ao analfabetismo na Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à erradicação do analfabetismo na Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando assegurar a oferta gratuita da educação de jovens e adultos a todos os que não tiveram acesso à educação básica na idade própria no estado da Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando assegurar a oferta de educação para jovens e adultos, nas etapas de ensino fundamental e médio, às pessoas privadas de liberdade.



## PROMOVER A PROBIDADE NA GESTÃO PÚBLICA

**Estratégia:** Reestruturar e aperfeiçoar o combate à improbidade administrativa e a defesa do patrimônio público no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Criar e estruturar o Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Defesa do Patrimônio Público e da Moralidade Administrativa, dotando-o dos recursos necessários ao cumprimento de suas atribuições, priorizando o apoio jurídico aos órgãos de execução.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de capacitação dos integrantes do sistema de defesa do patrimônio público nas áreas de orçamento e finanças públicas, inteligência e investigação, tecnologia da informação (TI), técnicas de negociação, lavagem de capitais e processo coletivo.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação e estruturação de Promotorias de Justiça Especializadas na Defesa do Patrimônio Público e da Moralidade Administrativa, nas comarcas que agreguem municípios cuja população somada seja de 100 mil ou mais habitantes.

**Iniciativa Estratégica:** Criar mecanismos de controle e acompanhamento da tramitação das ações judiciais envolvendo a defesa do patrimônio público, com articulação entre os órgãos de Primeiro e Segundo Grau e o Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Proteção à Moralidade Administrativa (Caopam) e desenvolver instâncias junto ao Tribunal de Justiça do Estado da Bahia (TJ/BA), para tornar mais célere e efetivo o julgamento das ações cíveis e criminais relacionadas à defesa do patrimônio público e da moralidade administrativa.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais e judiciais para prevenção ou recuperação de perdas de ativos do estado decorrentes de ilícitos cíveis e criminais contra a Administração Pública, priorizando os casos de maior repercussão social, assim como de maior potencial de retorno ao erário.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas voltadas para a racionalização da atuação do Ministério Público, por meio do estabelecimento de critérios objetivos e transparentes que permitam a priorização da atuação em casos de maior relevância

e com maior potencial de obtenção de retorno para o erário e para a sociedade, bem como a não atuação justificada em matérias de menor relevância.

**Estratégia:** Promover a transparência das gestões e contas públicas em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para implementação e fiscalização dos instrumentos de transparência da gestão pública estadual e municipal previstos na Lei Complementar nº 101/2000, Lei Federal 12.527/2011 e demais normas de regência.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a persecução dos crimes contra a administração pública.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a disponibilização, pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE), de todos os dados estruturados e não estruturados prestados pelos seus jurisdicionados, inclusive com acesso direto ao sistema.



## PROMOVER A PROTEÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a atuação do MP/BA na proteção à criança e ao adolescente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação de Promotorias Regionais Especializadas na Defesa da Infância e Juventude, com atuação no âmbito da tutela coletiva e apoio de equipe técnica interdisciplinar, visando auxiliar o promotor de justiça na atuação finalística.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a implementação, fortalecimento e regular funcionamento dos Conselhos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente e Tutelares, bem como para a implementação e fiscalização da aplicação dos fundos municipais em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para cumprimento dos direitos previstos no art. 227 da Constituição Federal e no art. 4º do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), quanto à destinação privilegiada de recursos para à defesa dos direitos da criança e do adolescente

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao Poder Executivo estadual e municipal para a implantação e implementação de unidades regionais de internação e semiliberdade, garantindo a regionalização do cumprimento de medidas socioeducativas em meio fechado e respectiva fiscalização.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à implantação e à implementação das medidas socioeducativas em meio aberto.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à realização de campanhas para a conscientização dos riscos do uso indevido das mídias sociais e crimes cibernéticos, voltadas para a proteção do público infantojuvenil.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais e judiciais para a implantação e implementação do plano municipal de acolhimento, bem como fiscalizar as respectivas unidades e a situação das crianças e dos adolescentes incluídos no Cadastro Nacional de Adoção.

**Iniciativa Estratégica:** Promover a articulação com os Poderes Executivo e Judiciário e com a sociedade civil organizada, no sentido de viabilizar o desenvolvimento de políticas públicas para a implementação da escuta especializada e do depoimento especial, no âmbito de cada município e a capacitação dos facilitadores.

**Iniciativa Estratégica:** Promover articulação com o Poder Executivo no sentido de trabalhar a prevenção da gravidez na adolescência.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao Poder Judiciário para aprimorar o cruzamento de dados e a busca por crianças e adolescentes constantes do cadastro nacional de disponíveis para a adoção, com o escopo de acelerar a colocação em família substituta.

**Iniciativa Estratégica:** Promover articulação, junto ao Poder Legislativo e fomentar a criação de Promotorias Especializadas com atribuição exclusiva da Infância e Juventude nas Comarcas acima de cem mil habitantes, conforme resolução do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a realização do Orçamento Criança e Adolescente (OCA), mediante articulação com todos os órgãos de controle externo, conselhos sociais e órgãos afins.

**Estratégia:** Combater o sub-registro de nascimentos.

**Iniciativa Estratégica:** Ampliar o objeto dos projetos “MP Comunidade” e “Paternidade Responsável” para incluir o combate ao sub-registro de nascimento, inclusive por meio do Projeto “Sou Gente de Verdade”.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações voltadas para a realização de mutirão para registro de nascimento extemporâneo, inclusive através de parcerias com outros órgãos.

**Iniciativa Estratégica:** Articular a rede do Sistema Único de Saúde (SUS) para orientação sobre Registro Civil de Nascimento (RCN), inclusive no pré-natal, nas campanhas de vacinação e nos manuais do Programa Saúde da Família (PSF).

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer o projeto de combate ao sub-registro, realizado em parceria com a Secretaria de Justiça, Direitos Humanos e Desenvolvimento Social do Estado da Bahia, Poder Judiciário e prefeituras municipais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar ações objetivando mobilizar e orientar os agentes públicos e privados, notadamente as unidades de ensino, a sociedade civil e a população em geral quanto à importância do Registro Civil de Nascimento e sobre os requisitos e procedimentos para a sua emissão.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas voltadas à disponibilização de recursos para custeio de exames de DNA.

**Estratégia:** Promover a prevenção e o combate ao uso de substâncias psicoativas por crianças e adolescentes.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para implantação e implementação de serviços de atendimento ao menor usuário ou dependente de drogas em municípios do estado.

**Estratégia:** Promover a prevenção e o combate ao abuso, à violência e à exploração sexual de criança ou adolescente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para sensibilização da população quanto à importância do combate à violência sexual contra a criança e o adolescente e da notificação de casos concretos.

**Estratégia:** Promover o combate ao trabalho infantil e a fiscalização do trabalho do adolescente e dos programas de aprendizagem.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a erradicação do trabalho infantil, a oferta regular de trabalho ao adolescente e a implantação de programas de aprendizagem, inclusive para aqueles em situação de vulnerabilidade social, egressos do sistema socioeducativo e/ou que apresentam distorção entre a série escolar e a idade.

**PROMOVER A DEFESA  
DA CIDADANIA**

35



## PROMOVER A DEFESA DA CIDADANIA

**Estratégia:** Reestruturar e aperfeiçoar a atuação do MP/BA na Defesa da Cidadania e dos Direitos Humanos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reestruturação e aperfeiçoamento da atuação do Centro de Apoio Operacional dos Direitos Humanos (CAODH) e das Promotorias de Justiça de Defesa da Cidadania e das Promotorias de Justiça dos Direitos Humanos.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a aproximação do Ministério Público com os poderes públicos, sociedade civil e comunidades, com o objetivo de fortalecer a atuação ministerial na defesa dos Direitos Humanos, em especial dos grupos em situação de vulnerabilidade.

**Estratégia:** Reestruturar e aperfeiçoar as ações de prevenção e de enfrentamento às discriminações.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projetos visando a realização de ações e campanhas sobre a temática da discriminação racial, de gêneros e no enfrentamento às violências praticadas contra a mulher.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa voltado à defesa dos direitos das mulheres, da população LGBT+, população em situação de rua, outros grupos vulnerabilizados e laicidade do Estado, com ênfase na tutela coletiva.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações visando ao cumprimento e manutenção da legislação referente à implementação de cotas raciais e fiscalização dos critérios de aferição, ao combate à intolerância religiosa e às violências institucionais.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a implementação do Sistema Único de Assistência Social e seu adequado funcionamento.

**Estratégia:** Articulare fomentar a implementação de políticas públicas de promoção da cidadania e dos direitos humanos, assim como de redução das desigualdades no estado da Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a efetividade das políticas sociais destinadas às pessoas em situação de rua.

**Estratégia:** Promover a defesa dos direitos das pessoas com transtornos mentais.

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer a rede de atenção psicossocial na área de saúde mental.

**Estratégia:** Promover a defesa dos direitos da pessoa idosa.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais objetivando a implantação e implementação das políticas públicas destinadas ao cumprimento dos direitos estabelecidos no Estatuto do Idoso.

**Estratégia:** Promover a divulgação dos direitos das pessoas com deficiência.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto às Secretarias de Saúde para garantir a efetividade do atendimento às pessoas com deficiência.

**Iniciativa Estratégica:** Incentivar a elaboração e implementação de políticas públicas voltadas para pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida, visando à promoção da acessibilidade arquitetônica, urbanística e tecnológica nas vias e espaços de acesso público, inclusive meios de transporte e de comunicação.



## APERFEIÇOAR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO MPBA NA DEFESA DO MEIO AMBIENTE

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a atuação do MP/BA na Defesa do Meio Ambiente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reestruturar e aperfeiçoar a atuação do MP/BA na Defesa do Meio Ambiente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de capacitação técnica e jurídica dos Promotores de Justiça da área ambiental para fortalecimento da cultura resolutiva.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação continuada e estruturar as áreas de apoio técnico para defesa do meio ambiente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de conscientização e sensibilização ambiental, inclusive com a temática do patrimônio cultural, em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover a atuação conjunta das Promotorias de Justiça do Meio Ambiente e de Defesa do Patrimônio Público e Moralidade na defesa do meio ambiente.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais objetivando a implantação dos serviços de fornecimento de água tratada e de coleta e tratamento dos esgotos sanitários em municípios do estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à elaboração e acompanhamento do plano de gerenciamento de resíduos em municípios do estado da Bahia

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a regularização ambiental dos imóveis rurais.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando garantir as adequadas compensações ambientais, inclusive com parecer de valoração dos danos ambientais, elaborado por assessoria técnica do MP/BA ou consultoria contratada.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a criação e implantação de Conselhos Municipais de Meio Ambiente, de caráter normativo, recursal, consultivo e deliberativo nos municípios do estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações judiciais ou extrajudiciais para criação, implantação, implementação e/ou regularização de unidades de conservação.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias para mapear por georreferenciamento ou por novas tecnologias as Áreas de Preservação Permanente (APP) e remanescentes de Mata Atlântica, bem como para garantir junto aos poderes públicos e à sociedade civil a sua preservação.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações fiscalizatórias para coibir e prevenir o uso irregular de agrotóxicos, bem como fomentar a produção orgânica e agroecológica.

**Iniciativa Estratégica:** Aperfeiçoar atuação do MP/BA no âmbito da atribuição urbanística na defesa da “Cidade Sustentável”, incluindo a mobilidade urbana.

**Estratégia:** Promover a preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável dos biomas na Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias para garantir a reparação dos danos decorrentes da monocultura no estado, dos incêndios criminosos e da supressão desordenada de vegetação nativa.

**Iniciativa Estratégica:** Adotar medidas judiciais e extrajudiciais para implantar e implementar Comitês de Bacias Hidrográficas, bem como para a elaboração e acompanhamento da execução dos seus respectivos planos, inclusive contribuindo para a resolução dos conflitos decorrentes do uso das águas.

**Iniciativa Estratégica:** Acompanhamento de Licenciamentos Ambientais de Grande e Médio Porte e/ou Alto Impacto Poluidor, no bioma Mata Atlântica.

**Iniciativa Estratégica:** Implantação de Plano Municipal de Mata Atlântica em municípios que integram o bioma.

**Estratégia:** Promover a preservação do patrimônio histórico e cultural.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações para criação, implantação e/ou implementação de sistema municipal de preservação de patrimônio histórico e cultural, notadamente com o mapeamento dos bens tombados e passíveis de tombamento.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais e judiciais para o reconhecimento e a preservação do patrimônio histórico e cultural da Bahia.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a prevenção e o combate às infrações penais ambientais.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias objetivando o geoprocessamento, as ações de inteligência, o intercâmbio de informações e a fiscalização integrada dos crimes ambientais no estado.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias para o combate ao tráfico de animais silvestres.

## PROMOVER A DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR



## PROMOVER A DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MP/BA na defesa do consumidor.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MP/BA na defesa dos direitos do consumidor, apoiando as Promotorias de Justiça de Defesa do Consumidor da capital e do interior

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer e aprimorar o diálogo com os órgãos que compõem a rede de proteção do consumidor visando facilitar e otimizar a atuação do Promotor de Justiça.

**Iniciativa Estratégica:** Uniformizar e orientar matérias atinentes à área consumerista.

**Estratégia:** Fomentar e fiscalizar o fornecimento, a continuidade e a qualidade dos serviços públicos prestados diretamente ou concedidos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto às agências e aos órgãos públicos reguladores e fiscalizadores dos serviços prestados diretamente ou concedidos, acompanhando e intervindo na atuação daqueles de âmbito estadual ou municipal.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para adequação do fornecimento dos serviços de telefonia fixa, móvel e de internet banda larga pelas concessionárias desses serviços.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a continuidade e qualidade do serviço de fornecimento de água.

**Estratégia:** Promover o combate à formação de cartéis de combustíveis no estado

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para fiscalizar as distribuidoras e revendedoras de combustíveis no que diz respeito à qualidade do produto ofertado.



## IMPLANTAR E IMPLEMENTAR A GESTÃO ESTRATÉGICA

**Estratégia:** Criar e estruturar a Coordenadoria de Gestão Estratégica (CGE), para assessoramento ao PGJ.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando criar e estruturar a CGE, chefiado por membro do MP/BA, para assessoramento ao PGJ em planejamento e gestão estratégicos.

**Estratégia:** Promover a adesão ao Plano Estratégico.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando à implantação e disseminação de uma cultura de planejamento.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a adoção de critérios de promoção e remoção por merecimento que estimulem a adesão ao Plano Estratégico.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar, no âmbito do Ministério Público, o desenvolvimento de cultura de metas a serem alcançadas, promovendo ações que incentivem a formação de grupos de trabalho de atuação integrada, com aferição periódica de resultados.

**Estratégia:** Implementar e fortalecer a gestão estratégica institucional.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver ações visando garantir o alinhamento físico, orçamentário e financeiro do Plano Estratégico (PE), Plano Plurianual (PPA), Orçamento Anual, Plano Geral de Atuação e Planos Operacionais.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a implantação e implementação de planos setoriais nos Centros de Apoio Operacional (CAO) e nas Diretorias da Superintendência de Gestão Administrativa.

**Iniciativa Estratégica:** Revisar e atualizar o Plano Estratégico, mediante metodologia que assegure ampla discussão entre os integrantes do Ministério Público e escuta da sociedade, de modo a contemplar as demandas que surgem da dinâmica social e a evolução institucional.

**Estratégia:** Estruturar a gestão do conhecimento no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando criar um ambiente e uma cultura organizacionais que estimulem a criação, a transferência e o uso do conhecimento.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando ao desenvolvimento e à retenção do capital intelectual do MP/BA, a fim de propiciar uma política sistêmica de desenvolvimento e gestão do conhecimento.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação de um repositório do conhecimento (externo, interno estruturado e interno informal).

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando incorporar conceitos, posturas, produtos, processos e atividades que permitam gerenciar, desenvolver, aumentar e utilizar o cabedal de conhecimentos do MP/BA com vistas à efetividade de suas ações.

**Iniciativa Estratégica:** Identificar e adotar ações de excelência no âmbito da gestão pública e as melhores práticas reconhecidas pelo CNMP.

**Iniciativa Estratégica:** Criar e estruturar unidade de processos no âmbito da CGE.

**Estratégia:** Criar e estruturar a Coordenadoria de Segurança Institucional e Inteligência (CSI) para assessoramento direto ao PGJ, bem como para prestar suporte informacional aos órgãos de execução, nos assuntos de inteligência.

**Iniciativa Estratégica:** Criar e aprimorar soluções tecnológicas da área de inteligência e segurança institucional do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação continuada nas áreas de inteligência e segurança institucional do MP/BA.

## FORTALECER AS ALIANÇAS ESTRATÉGICAS

47



## FORTALECER AS ALIANÇAS ESTRATÉGICAS

**Estratégia:** Estabelecer parcerias para consecução de objetivos institucionais

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com instituições cujas atribuições sejam concorrentes ou complementares para consecução de objetivos comuns.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer tratativas com o Poder Judiciário com o fito de estimular a criação dos Conselhos da Comunidade (arts. 80 e 81 da Lei de Execução Penal) e zelar pelo seu correto funcionamento.

**Estratégia:** Promover ações junto ao TJ/BA visando à melhoria e à eficiência da atuação do MP/BA e da prestação jurisdicional

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao TJ/BA, visando à priorização do julgamento de feitos referentes a direitos difusos e coletivos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover a integração dos sistemas de tecnologia da informação do MP/BA com sistemas de instituições afins, objetivando o aperfeiçoamento das atividades ministeriais.



## APERFEIÇOAR O INSTRUMENTAL NORMATIVO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

**Estratégia:** Aprimorar as normas de organização e funcionamento das unidades administrativas e finalísticas.

**Iniciativa Estratégica:** Aprimorar as normas que organizam e regulam o funcionamento da Ouvidoria.

**Iniciativa Estratégica:** Implementar as Secretarias Processuais em todas as unidades do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para uniformização e regulamentação dos trâmites procedimentais e das rotinas administrativas internas do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Aperfeiçoar a integração entre a Ouvidoria e o público interno.

**Iniciativa Estratégica:** Promover a compilação das normas internas do Ministério Público e disponibilizá-las em um único ambiente de consulta.

**Iniciativa Estratégica:** Aprimorar as normas relativas ao funcionamento do Programa de Regularização, Organização e Inserção no Sistema Informatizado dos Procedimentos em Curso nas Promotorias de Justiça (Proin) e da Unidade de Apoio à Atividade Finalística (UAAF).

**Iniciativa Estratégica:** Atualizar e aprimorar o Regimento Interno da Corregedoria-Geral do Ministério Público



## APERFEIÇOAR A ATUAÇÃO FUNCIONAL

**Estratégia:** Ampliar e fomentar a atuação extrajudicial ou alternativa do MP/BA na solução de conflitos comunitários.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações visando aumentar a resolutividade da atuação ministerial por meio da celebração de Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) e por outras formas de autocomposição.

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer o programa “MP Comunidade” visando ao desenvolvimento de ações itinerantes em municípios baianos.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar e aperfeiçoar o Projeto Paternidade Responsável para reconhecimento da paternidade de hipossuficientes.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a atuação do MP/BA nas áreas Cível, de Família, de Fundações, Eleitoral e Agrária.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a realização de cursos, em especial na modalidade EAD, visando ao aprofundamento e consolidação do conhecimento na área eleitoral.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação e estruturação do Núcleo de Autocomposição no âmbito do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reestruturação e aperfeiçoamento da atuação do Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça Cíveis, Família, Fundações, Eleitoral e Agrária.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando ao aperfeiçoamento da atuação do MP/BA na fiscalização do Terceiro Setor.

**Estratégia:** Aprimorar os sistemas de acompanhamento da atuação funcional dos membros do Ministério Público.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando aprimorar os sistemas de acompanhamento das atividades funcionais para apuração de produtividade e resolutividade de membros do MP/BA.

**Estratégia:** Especializar a atuação da segunda instância.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para redimensionamento das Procuradorias de Justiça ou criação de Procuradorias de Justiça especializadas, nas diversas áreas do MP/BA.

**Estratégia:** Promover ações voltadas para a observância do 'princípio da razoável duração do processo'.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando ao desenvolvimento de ações voltadas para a observância do 'princípio da razoável duração do processo' e definição de um padrão de atuação do MP/BA na adoção de providências em face de situações de ofensa a esse postulado básico.

**Estratégia:** Estimular a utilização da Biblioteca do MP/BA e ampliar seus serviços informacionais.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar projetos de utilização do espaço da biblioteca, fomentando a convivência literária.

**Estratégia:** Promover a melhoria e garantir o monitoramento da eficácia e da efetividade da atuação finalística do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para garantir uma atuação mais eficaz da Corregedoria do Ministério Público da Bahia (CGMP).

**Iniciativa Estratégica:** Instituir comissão permanente de divisão de atribuições e redimensionamento de Promotorias de Justiça, a fim de melhor atender a demanda social.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa voltado à capacitação continuada e estruturação do apoio técnico especializado da Central de Apoio Técnico (Ceat) do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Articular parcerias com Instituições para auxiliar as atividades da Central de Apoio Técnico (Ceat) do MP/BA.

**Estratégia:** Racionalizar as atribuições ministeriais.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar estudos referentes à racionalização da atuação ministerial.

## FOMENTAR A INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL



## FOMENTAR A INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL

**Estratégia:** Aperfeiçoar a comunicação interna.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar projeto para aperfeiçoar a interlocução entre os diversos órgãos e instâncias do MP/BA, promovendo uma maior integração na comunicação interna institucional, com foco na interação transversal entre as pessoas e as unidades.

**Estratégia:** Desenvolver ações e processos que favoreçam a integração intrainstitucional.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar reuniões periódicas entre os coordenadores dos Centros de Apoio Operacional (CAO) do MP/BA para alinhamento de estratégias institucionais.



## MELHORAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Estratégia:** Alinhar a estrutura organizacional do MP/BA à formulação estratégica institucional e aos seus processos organizacionais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à organização, uniformização, racionalização e adequação da estrutura organizacional administrativa dos órgãos do MP/BA, contemplando pessoas, estrutura tecnológica, atribuições, instalações físicas e rotinas de trabalho, fomentando boas práticas e experiências.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para a confecção ou atualização dos regimentos dos órgãos administrativos e finalísticos do MP/BA, estabelecendo critérios uniformes de organização, funcionamento e controle.

**Estratégia:** Ampliar e melhorar a infraestrutura física da instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de construção ou aquisição de sedes regionais conforme prioridades previamente definidas.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de manutenção, ampliação e melhoria das Promotorias de Justiça com sedes próprias, alugadas ou cedidas.

**Iniciativa Estratégica:** Efetuar parcerias com os Poderes Executivo, Legislativo, Judiciário e com a Defensoria Pública visando garantir espaços adequados para funcionamento ou construção das Promotorias de Justiça.

**Estratégia:** Ampliar e melhorar todos os serviços de apoio administrativo do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de melhoria, expansão e automação de todos os serviços de apoio do MP/BA.

**Estratégia:** Redimensionar e modernizar o Sistema de Atendimento ao PÚblico e o Serviço de Protocolo do MP/BA, assegurando a máxima efetividade do princípio de acesso à justiça.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de melhoria continuada dos serviços de atendimento ao público, com ênfase na integração das plataformas tecnológicas e presenciais e foco central no cidadão, promovendo o fortalecimento da cidadania e a participação social.

**Estratégia:** Avaliar, aperfeiçoar e consolidar as rotinas de trabalho.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para mapear, sistematizar, informatizar, integrar e otimizar processos, procedimentos e instrumentos internos de trabalho nas áreas meio e fim.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à confecção de manual de atuação das unidades administrativas e finalísticas do MP/BA, detalhando seu âmbito de atribuições e as rotinas a serem observadas por membros e servidores que as integram.

**Estratégia:** Melhorar o processo de gestão documental.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando dotar o MP/BA de mecanismos voltados à digitalização de todos os documentos institucionais, inclusive os documentos que compõem os procedimentos investigatórios finalísticos.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a gestão dos sistemas de suprimento, controle patrimonial e estoque.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de aquisição anual de materiais, utilizando o Sistema Integrado de Material, Patrimônio e Serviços do Estado da Bahia (SIMPAS) e do banco de dados de fornecedores do Estado, a fim de assegurar a racionalização e a economia dos processos.

**Iniciativa Estratégica:** Intensificar e ampliar o atual programa de racionalização de recursos organizacionais, visando à redução de custos.

**Estratégia:** Ampliar e melhorar o sistema de transporte.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar projeto de melhoria da gestão de transportes, mediante normatização dos procedimentos, controle dos processos e economicidade.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para adequação da frota da Instituição de forma a atender melhor às demandas da capital e viabilizar

a distribuição de pelo menos 1 veículo administrativo para cada Promotoria de Justiça Regional.

**Estratégia:** Efetuar parcerias com os Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, bem como com a Defensoria Pública para suporte ao processo de modernização do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Celebrar convênios, termos de cooperação técnica e afins com os Poderes Executivo, Legislativo, judiciário e com a Defensoria Pública para compartilhamento de programas e projetos de modernização do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para compartilhamento de experiências e conhecimentos entre os segmentos do sistema de Justiça.



## INCREMENTAR RECURSOS E FORTALECER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

**Estratégia:** Implantar novo modelo de gestão orçamentária e financeira, com ênfase na descentralização, celeridade e eficácia dos processos e do controle das operações.

**Iniciativa Estratégica:** Fomentar a gestão de custos, com vistas a estabelecer o aperfeiçoamento na aplicação dos recursos, o aprimoramento da prestação de serviços oferecidos à sociedade e maior transparência dos gastos públicos.

**Estratégia:** Elaborar e implementar projeto visando fortalecer os controles administrativos, em caráter preventivo, para maior segurança no cumprimento das exigências legais.

**Iniciativa Estratégica:** Criar e estruturar a unidade de controle interno para fiscalizar e assegurar o cumprimento dos princípios da administração pública.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de incentivos aos órgãos institucionais do MP/BA com atribuições fiscalizatórias para aprimorarem os mecanismos de controle.

**Estratégia:** Implantar sistemática de controle de contratos, convênios e licitações.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar programa de capacitação continuada dos servidores da Instituição em elaboração e gerenciamento de contratos, convênios, fiscalização e licitação, para atuação em rede e assegurar a otimização, implementação e controle desses serviços.

**Estratégia:** Articular ações voltadas para o incremento orçamentário do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para realização de estudos sobre o orçamento, a fim de ampliar e diversificar as fontes de financiamento, a partir de prospecções sobre os orçamentos de todas as esferas e de novas alternativas de captação de recursos.



## APERFEIÇOAR A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS

**Estratégia:** Garantir a organização das pessoas no trabalho e a implantação de políticas fundamentais à retenção de talentos e ao desenvolvimento na carreira.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de qualidade de vida, bem-estar, saúde e segurança ocupacional para membros e servidores.

**Iniciativa Estratégica:** Instituir parcerias com os poderes constituídos e outros Ministérios Públicos para troca de informações sobre políticas e práticas de Gestão de Pessoas.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando estruturar o Plano de Cargos e Salários, com vistas a descrever cargos de acordo com as atividades e atribuições identificadas como necessárias ao MP/BA, com a devida movimentação na carreira e remuneração atrativa, a fim de reduzir a alta rotatividade de servidores no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para revisão da metodologia utilizada na avaliação de desempenho e dos critérios adotados para progressão e promoção na carreira dos servidores do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de instrutoria interna, valorizando os integrantes da instituição, como recurso para a multiplicação de conhecimentos.

**Estratégia:** Adequar o quantitativo e o qualitativo de membros e servidores às necessidades do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar concurso público para provimento dos cargos de analista técnico, em suas diversas especialidades, assistente técnico-administrativo e motorista.

**Estratégia:** Criar estímulos para os ocupantes dos cargos de Coordenador de Promotorias de Justiça Regionais e Gerentes de Projetos Estratégicos Institucionais Finalísticos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à criação de incentivos e gratificações para os Coordenadores das Promotorias de Justiça Regionais e Gerentes de Projetos Estratégicos Institucionais Finalísticos.

**Estratégia:** Elaborar e implementar programa de capacitação permanente de membros e servidores.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de capacitação de membros e servidores nas suas respectivas áreas de atuação.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para realização de cursos regulares entre membros e servidores, com ênfase no aspecto humano, na liderança, nas relações interpessoais e em gestão, de forma a capacitar-los para intervenções inovadoras e mais eficientes.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa destinado a desenvolver uma cultura de resolutividade na atuação finalística do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Efetuar parcerias entre o MP/BA e outras instituições, para a realização de cursos e treinamentos, visando ao aperfeiçoamento de competências em áreas de interesse da Instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação periódica em TI de membros e servidores.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação para membros e servidores em planejamento e gestão, celebrando convênio com faculdades para realização de especialização e cursos sobre gestão pública.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar e implementar projeto visando à Gestão Integrada de Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas por Competências, aliando as ações da Diretoria de Gestão de Pessoas, do Ceaf e dos CAO.

**Estratégia:** Implantar e implementar a Gestão de Pessoas, de forma integrada, aliando processos e informações da Diretoria

de Gestão de Pessoas, do CEAFe da Secretaria-Geral do Ministério Público (SGMP).

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para redefinir e informatizar os processos de RH, assegurando melhor fluxo de informações e ações entre as áreas de Gestão de Pessoas, garantindo a concentração das áreas de planejamento e administração em uma mesma unidade.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando manter os servidores que atuam na Diretoria de Gestão de Pessoas, no Ceaf e na Secretaria-Geral do MP/BA capacitados e articulados, possibilitando o alinhamento de ideias e processos de gestão de pessoas.

**Estratégia:** Implantar sistema de estágio compatível com as finalidades do instituto e com a legislação vigente.

**Iniciativa Estratégica:** Ampliar o programa de estágio, a fim de abranger as diversas atividades das áreas meio e fim do MP/BA na capital e no interior.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reformulação da sistemática da gestão de estágios que garanta o controle efetivo das atividades e o remanejamento adequado e periódico dos estudantes, conforme a legislação vigente.

AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA  
TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE  
GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)



## **AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)**

**Estratégia:** Prover infraestrutura tecnológica atualizada, integrada e alinhada ao negócio.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver projeto de implantação de rede sem fio (wireless) em todas as sedes próprias do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando ampliar e aperfeiçoar o gerenciamento, o processamento, o armazenamento e a segurança dos serviços de TI.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à ampliação e à renovação do parque computacional do MP/BA, atendendo de forma progressiva a necessidade dos membros, servidores e estagiários do Ministério Público.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar projeto para implantação de outsourcing de impressão.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver projeto para implementar a central de monitoramento integrada para segurança da informação.

**Estratégia:** Modernizar e implementar sistemas de informação que atendam às necessidades institucionais.

**Iniciativa** Estratégica: Estimular a integração dos bancos de dados das unidades do Ministério Público, possibilitando a construção de mecanismos de buscas em múltiplas bases de dados.

**Iniciativa Estratégica:** Assegurar a implementação de sistemas de informação que ofereçam ferramentas facilitadoras da atuação dos membros, sempre buscando a interoperabilidade entre os sistemas finalísticos e, quando possível, garantindo a gratuidade, através de parcerias interinstitucionais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para desenvolvimento dos sistemas e soluções de Business Intelligence priorizados pelo Comitê Estratégico de TI.

**Estratégia:** Promover a Governança e a Gestão de TI.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para desenvolver e adaptar softwares no site do MP/BA, a fim de permitir a utilização por pessoas com deficiência.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver e implementar Programa de Governança em TI em alinhamento com as melhorias práticas.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de intercâmbio com instituições congêneres e outros órgãos, visando à transferência de tecnologia e conhecimento.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e publicar um manual do usuário de serviços de TI, contemplando atribuições, responsabilidades e orientações.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar programa de capacitação continuada para servidores da Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI).

**Iniciativa Estratégica:** Implantar projeto de melhoria do serviço de suporte técnico da DTI, através da implantação de uma Central de Serviços de TI, com adoção das boas práticas dos principais frameworks disponíveis, para atendimento às unidades da Capital e Interior.

**Iniciativa Estratégica:** Incentivar o uso da TI como instrumento de inovação para execução da atuação funcional.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver ações para impulsionar a Transformação Digital no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Implementar a governança e gestão dos dados institucionais.

## FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL



## FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL

**Estratégia:** Estruturar e aperfeiçoar a Comunicação Social.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reestruturação da área de comunicação social no MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar Plano de Comunicação para desenvolver ações que atendam às demandas da instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de interlocução com órgãos afins em níveis estadual e nacional, visando à troca de experiências e à busca de parcerias na área de comunicação social.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar, desenvolver e aperfeiçoar ações de comunicação externa.

**Estratégia:** Aperfeiçoar o relacionamento e a comunicação entre o MP/BA e a Imprensa.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver e implementar ações e treinamentos, visando ao aperfeiçoamento da comunicação entre os membros do MP/BA e a Imprensa.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer diálogo com veículos de comunicação como mecanismo de prevenção à violação dos direitos fundamentais nas divulgações jornalísticas.

**Estratégia:** Promover maior projeção e o fortalecimento da imagem do MP/BA junto à sociedade.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para melhoria das ferramentas tecnológicas, contemplando a reformulação dos portais do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar ações para monitorar o grau de satisfação da sociedade quanto à atuação do MP/BA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar eventos institucionais e ações publicitárias para esclarecer o papel do MP/BA e divulgar a sua atuação para a sociedade.

**Iniciativa Estratégica:** Estreitar o diálogo entre a população e o Ministério Público, a partir da ampliação das formas de acesso do cidadão à instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer o processo de comunicação e aproximação da instituição com a sociedade civil organizada, para entender melhor as demandas coletivas.

**Iniciativa Estratégica:** Instituir e implementar núcleo de comunicação digital para ampliar a divulgação de informações e a interação com o cidadão nas mídias sociais.

## GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS

A metodologia de gestão implantada pelo Ministério Público do Estado da Bahia possibilita a priorização e sincronização das iniciativas estratégicas para posterior gerenciamento de projetos especiais e monitoramento de indicadores de desempenho, traduzindo-se em um planejamento e gestão orientados para resultados, de acordo com o Balanced Scorecard (BSC).

Dessa forma, o sistema de gestão possui uma estruturação lógica de causa e efeito, através da interação dos objetivos e iniciativas estratégicos, que determina um grupo coerente de indicadores, para obter, como produto final, a consecução das estratégias de atuação e, por consequência, alcançar os objetivos de resultado (perspectiva da sociedade), em atendimento à missão da Instituição.

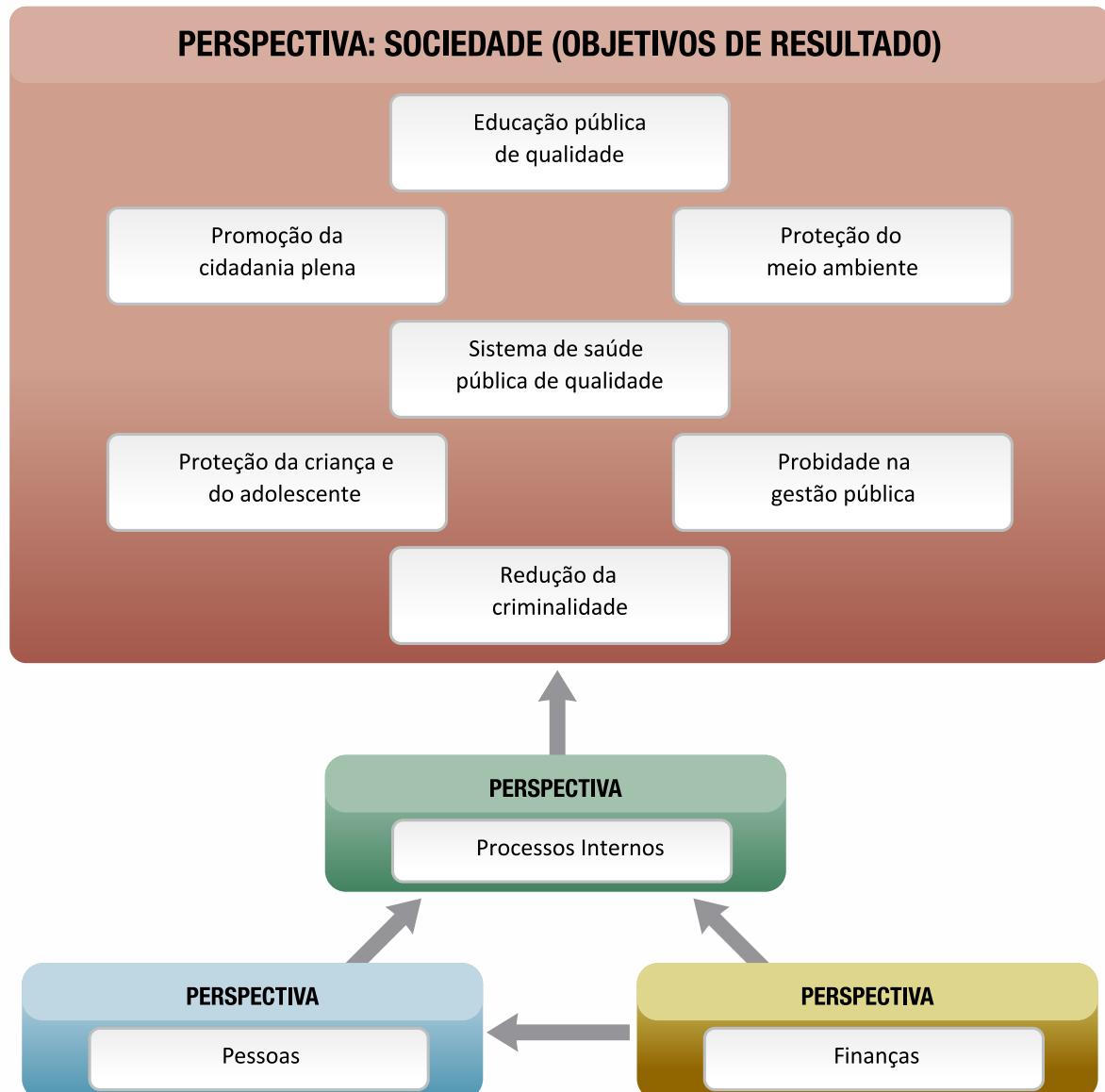
Desse modo, todos os esforços poderão ser direcionados, impedindo a dispersão de ações e recursos e mantendo o foco na implementação da estratégia, ou seja, priorizando o resultado. Sendo assim, ao se aplicar essa ferramenta de gestão, a performance organizacional será mensurada por intermédio da análise dos objetivos e iniciativas, distribuídos em quatro perspectivas distintas e complementares:

- Perspectiva da sociedade – permite que a instituição oriente suas ações estratégicas com foco em resultado e atenda efetivamente aos anseios da sociedade;
- Perspectiva dos processos internos – identifica os processos mais críticos, possibilitando a planificação e execução de ações para o alcance das estratégias e a realização dos objetivos estratégicos;
- Perspectiva de aprendizado e crescimento – valoriza a capacidade das pessoas e dos sistemas de informação e a motivação da organização.
- Perspectiva orçamento – objetiva o crescimento de receitas, a redução dos custos e a melhoria da produtividade, gerando uma sustentação organizacional;

Logo, pode-se concluir que é indispensável planejar, executar e monitorar todas as iniciativas da organização, objetivando sedimentar ideais, investir em pessoas e gerenciar as mudanças, produzindo um portfólio de projetos especiais e programas transformadores da realidade institucional que se refletirá na consecução dos objetivos de resultado (perspectiva da sociedade) e, consequentemente, no respeito às expectativas da sociedade.

## RELAÇÃO DAS PERSPECTIVAS DO PLANO, ORIENTADA PARA RESULTADO

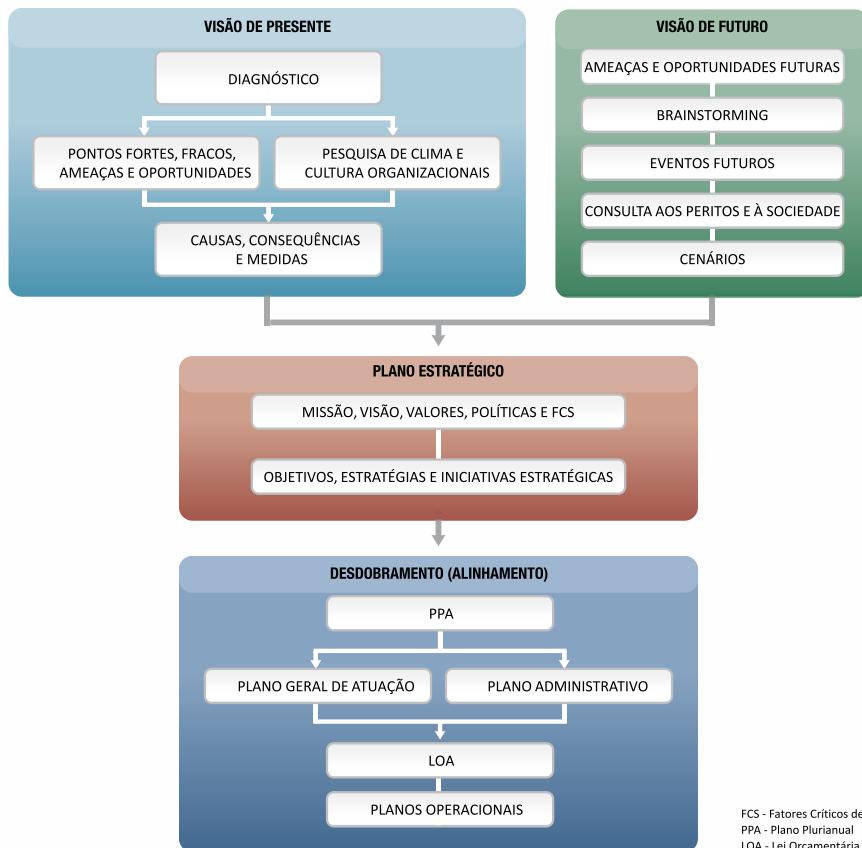
### PERSPECTIVA: SOCIEDADE (OBJETIVOS DE RESULTADO)



O “Plano Estratégico” do Ministério Público do Estado da Bahia possibilitou o diagnóstico, o mapeamento e a consolidação de todas as atividades meio e fim em um único instrumento de planejamento e gestão.

## ALINHAMENTO FÍSICO, ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

### SÍNTSE DA CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO E ALINHAMENTO COM OS DEMAIS INSTRUMENTOS GERENCIAIS



Além disso, constitui em uma importante ferramenta que, uma vez executada, monitorada e retroalimentada, propicia a orientação e o alinhamento físico, orçamentário e financeiro dos diversos planos existentes – Plano Plurianual (PPA), Orçamento Anual, Plano Geral de Atuação (PGA) e os Planos Administrativo, Táticos e Operacionais – à consecução, priorizada e ordenada, de suas iniciativas, estratégias e objetivos. Tudo isso com o fim de atender à sua missão (defender a sociedade e o regime democrático, para garantia da cidadania plena) e alcançar, até o ano de 2023, sua visão estratégica (ser reconhecida como instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais).

## ANEXO 1

### NOÇÕES DO MÉTODO GRUMBACH

O chamado Método Grumbach foi idealizado por Raul Grumbach, fruto dos estudos realizado na Espanha em 1989 e 1990. Desde essa época, o método tem sido aperfeiçoado pela equipe da Brainstorming. É, portanto, um método desenvolvido por brasileiros, adequado às instituições nacionais, e com toda tecnologia de softwares em português.

Esse modelo utiliza as ferramentas básicas de planejamento estratégico tradicional, todavia agregando às mesmas a metodologia de cenários prospectivos, o que permite uma gestão estratégica de médio e longo prazos.

A gestão estratégica inclui, ainda, a análise da postura estratégica dos atores face aos cenários alternativos identificados como possíveis. O propósito dessa análise é identificar parcerias estratégicas que permitam passar de uma postura pré-ativa para uma postura pró-ativa em direção à construção de um futuro melhor.

O Método Grumbach enfeixa o ciclo do processo de gestão estratégica, com a priorização e o ordenamento das iniciativas estratégicas e seu monitoramento. O monitoramento, em tempo real, por meio de indicadores, permite o ajuste entre os objetivos de longo prazo da organização e a execução das iniciativas estratégicas, necessárias para atingir aqueles objetivos, no presente.

O Método Grumbach tem as seguintes características:

Seu emprego é facilitado pela utilização de softwares que automatizam os procedimentos previstos em cada uma de suas etapas;

Adota o enfoque sistêmico em que a instituição objeto de um estudo de planejamento estratégico e cenários prospectivos é tratada como um sistema aberto, que influencia e é influenciada pelo seu ambiente;

Emprega intensivamente modelagem matemática e ferramentas de pesquisa operacional;

Gera cenários prospectivos por simulação Monte Carlo, utilizando variáveis binárias para modelar as questões estratégicas, procedimento que oferece os seguintes benefícios:

- Construção de um número finito de cenários;
- Análise conjunta de diversas variáveis;
- Análise de interdependência entre as variáveis;
- Acompanhamento da dinâmica dos cenários.

Emprega princípios da Teoria dos Jogos para modelar a forma de agir dos atores (pessoas, empresas e governos).

Emprega técnicas de análise multicritério para priorizações das iniciativas estratégicas.

Emprega os princípios do BSC para monitorar os objetivos e iniciativas estratégicas.

Integra o planejamento estratégico aos orçamentos de curto e médio prazos.

Analisa os riscos estratégicos segundo o preconizado na norma ISO 31000.

Emprega técnicas de inteligência estratégica para o monitoramento do ambiente estratégico, possibilitando decisões tempestivas e pré-ativa para neutralizar as ameaças e potencializar as oportunidades.

Em síntese, o Método Grumbach se fundamenta em conceitos de:

Planejamento estratégico com visão de futuro baseada em cenários prospectivos, empregando simulação Monte Carlo;

Análise de parcerias estratégicas, levando em conta princípios da Teoria dos Jogos que permitem a gestão estratégica, com base em análise de fatos novos obtidos pela inteligência competitiva.

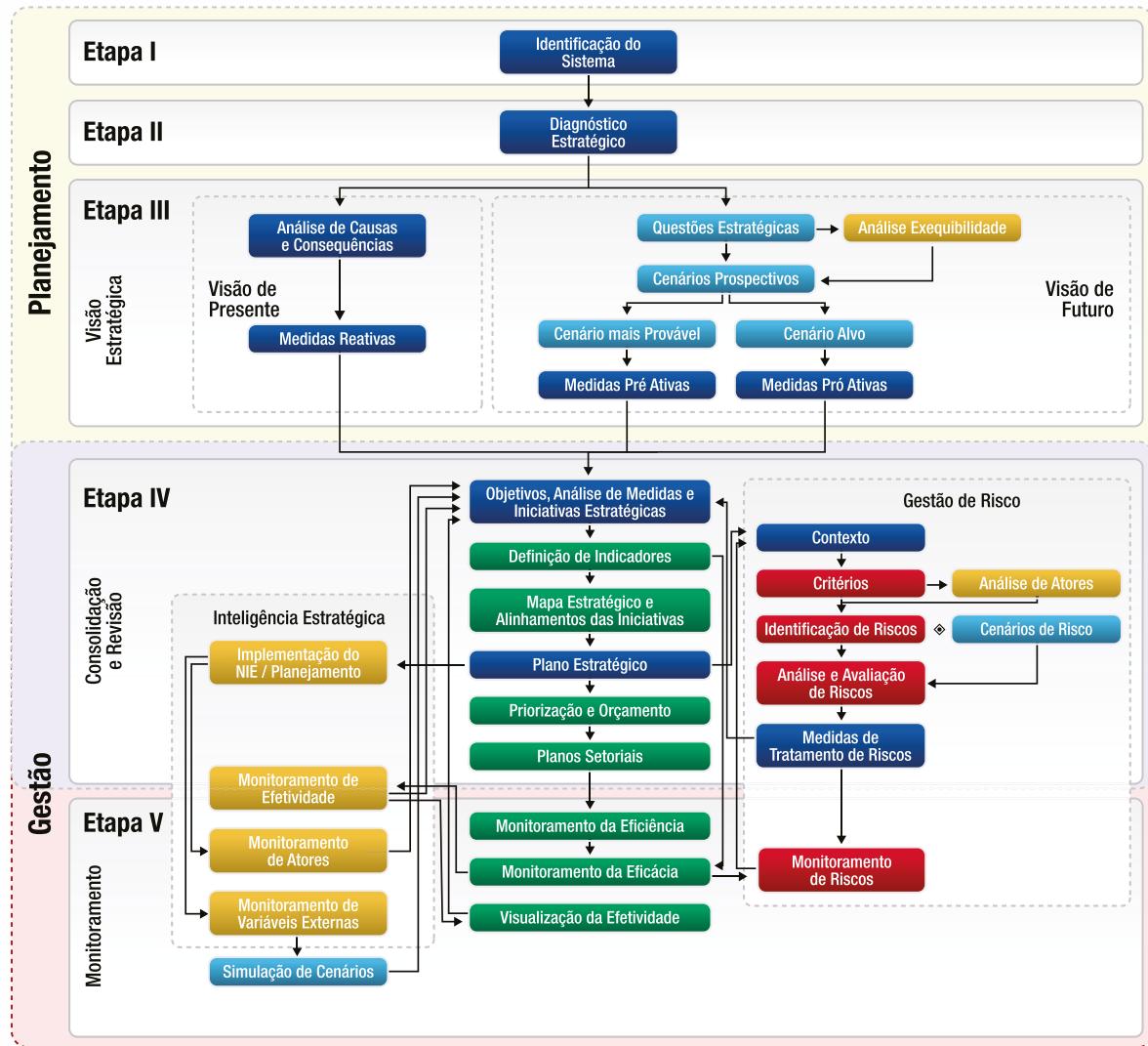
Priorização das iniciativas estratégicas, com o emprego de técnicas de multicritério.

Monitoramento de indicadores de objetivos segundo as perspectivas recomendadas pelo BSC.

Gestão de risco conforme o preconizado na Norma ISO 31000

Monitoramento do ambiente estratégico com emprego de técnicas de inteligência estratégica.

## MÉTODO GRUMBACH



PumaWeb

CenárioWeb

LinceWeb

JaguarWeb

RiscoWeb

## **ANEXO 2**

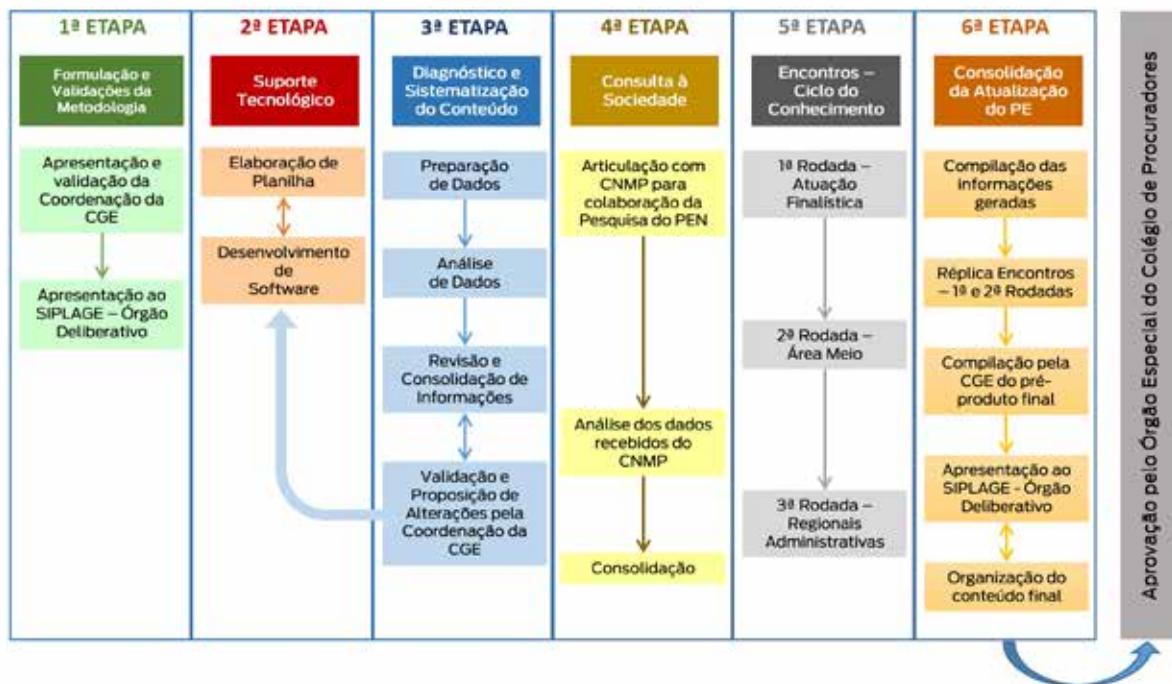
### **ETAPAS DA ATUALIZAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2011 – 2023**

Publicado no ano de 2011, o Plano Estratégico do Ministério Público do Estado da Bahia (2011 – 2023) trouxe importante avanço na gestão ministerial, alinhando a profissionalização e modernização de seus instrumentos, além da formulação de objetivos para a seleção de programas de ação e para a sua execução.

Nos últimos 08 anos, o Plano Estratégico, com seus objetivos estratégicos, estratégias e iniciativas estratégicas, subsidiou de forma íntegra e legítima a criação de projetos e programas abrangendo as diversas áreas da atividade-meio e da atuação finalística do Parquet baiano. Muitos deles foram premiados pelo Conselho Nacional do Ministério Público – CNMP e inspiraram boas práticas adotadas por outros MPEs.

Através de uma análise de multicritérios e da sincronização das iniciativas do Plano Estratégico, com pesos e valores previamente estabelecidos conforme o grau de importância para o alcance da Visão Institucional, instrumentalizou-se, após a consolidação de informações, a elaboração dos Planos Gerais de Atuação.

Assim, após anos de gestão pautada em priorização de atuação e alinhamento financeiro-orçamentário, o Plano Estratégico foi avaliado para além desse norte, vislumbrando-se, então, a necessidade de atualizá-lo. Essa revisita propiciou colaboração coletiva e por área temática, segundo metodologia cujas etapas de planejamento e de execução estão ilustradas abaixo.



## JUSTIFICATIVA

O Plano Estratégico possui um ciclo de vida. O primeiro recorte de tempo para o MP/BA foi de 12 anos, dos quais 08 foram efetivamente produtivos e monitorados pelas áreas, com o apoio da Gestão Estratégica. Sem embargo, ante o decurso de tal lapso de tempo, a atualização do Plano tornou-se uma inevitabilidade voltada à preservação da sua saúde orgânica, técnica, financeiro/orçamentária e, em última análise, da própria resolutividade da atuação do MP/BA.

Com efeito, em razão de mudanças nos ambientes econômico, político e legal, bem como ante o surgimento de novas tecnologias e necessidades estruturais, é natural que aquilo que fora adotado como prioridade seja reavaliado. Importante que se façam ajustes para que as ações se amoldem mais à atual realidade e aos cenários projetados, tornando a atuação ministerial cada vez mais efetiva para a sociedade.

Atenta a esses imperativos, a metodologia de atualização permitiu uma análise dos dados dos objetivos com suas estratégias e iniciativas, a fim de identificar o que foi alcançado conforme o planejamento e o que é necessário para ultimá-lo, quais iniciativas não precisavam mais constar no Plano e quais deveriam ser acrescentadas para retratar melhor a nova ambiência institucional.

## PLANO ESTRATÉGICO 2011-2023



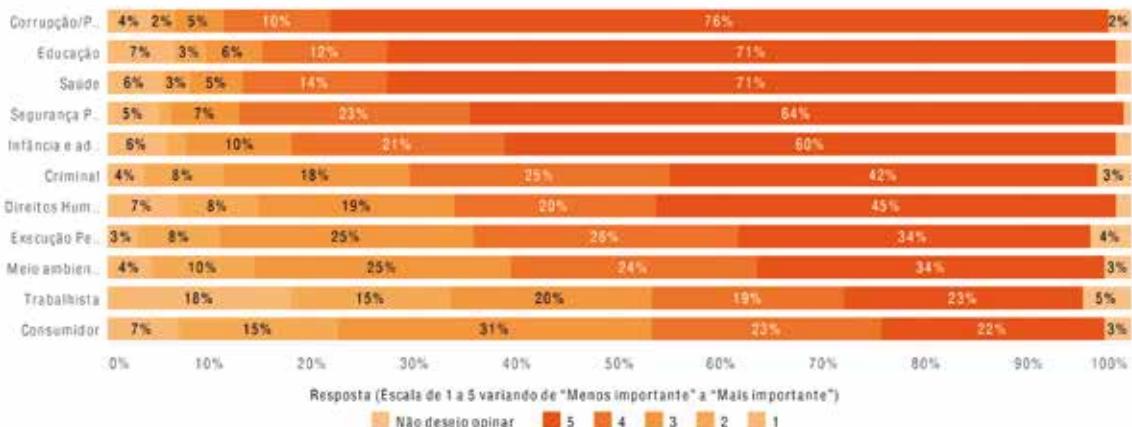
### OBJETIVOS

- Ponderar sobre o cenário atual de cumprimento dos Objetivos Estratégicos;
- Revisar conteúdo para maximizar o potencial de atuação do Órgão;
- Possibilitar a exclusão de Iniciativas Estratégicas desalinhadas com as Estratégias e Objetivos Estratégicos;
- Permitir aumento de alcance das Estratégias e a inserção de novas Iniciativas Estratégicas consentâneas com o momento atual;
- Proporcionar adequações de forma das Estratégias, sem alterá-las em seu conteúdo;
- Trabalhar em conjunto, oportunizando produção coletiva;
- Construir integração e convergência em objetivos e ações, respeitando as temáticas e condições estruturantes.

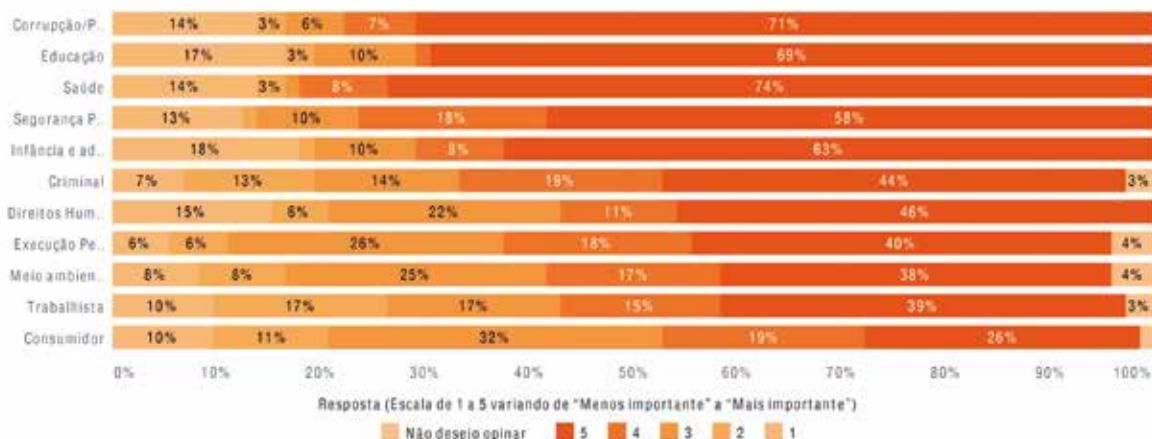
### CONSULTA À SOCIEDADE

Em atenção ao mister de realizar escuta social para subsidiar a atualização do Plano, obteve-se o resultado da consulta realizada pelo Conselho Nacional do Ministério Público entre os meses de maio e junho de 2018.

## Recorte – Sociedade e Instituições.



## Recorte – apenas a Sociedade



## RESULTADOS

### Resumo da Atualização

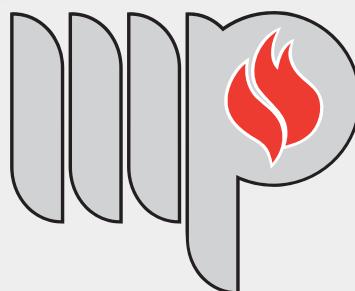
ESTRATÉGIAS MANTIDAS	55
ESTRATÉGIAS ALTERADAS	35
INICIATIVAS MANTIDAS	105
INICIATIVAS ALTERADAS	242
INICIATIVAS EXCLUÍDAS	58
INICIATIVAS INCLuíDAS	120

### Plano Inaugural X Plano Atualizado

	PE 2011-2023 inaugural	PE 2011-2023 atualizado
OBJETIVOS	25	25
Objetivos das perspectivas de Processos Internos, Aprendizado/Conhecimento e Orçamento	18	18
Objetivos da perspectiva de Sociedade	7	7
ESTRATÉGIAS	90	90
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	405	467



GESTÃO  
ESTRATÉGICA



**MINISTÉRIO PÚBLICO  
DO ESTADO DA BAHIA**

 /mpdabahia

[www.mpba.mp.br](http://www.mpba.mp.br)